



รายงานสรุปผลการบริหารความเสี่ยง  
(RISK MANAGEMENT REPORT)  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์  
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

คณะทำงานแผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

## คำนำ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้ดำเนินนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร COSO-Enterprise Risk Management-Framework (COSO-ERM) ที่เหมาะสม รวมทั้งกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบหลักเกณฑ์การด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ของกรมบัญชีกลางกระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นการเชื่อมโยงกับความเสี่ยงจากกระบวนการขององค์กร โดยตระหนักถึงการปฏิบัติงานที่ต้องมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น (Risk and Opportunities) และกำหนดวิธีการในการตอบสนองหรือควบคุมความเสี่ยงตามความเหมาะสม ทั้งนี้มีกระบวนการให้บุคลากรของทุกส่วนราชการได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ความเสี่ยง เพื่อผลักดันให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้จัดทำรายงานสรุปผลการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อเป็นการประมวลผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงและปัญหาอุปสรรคปี ๒๕๖๔ ตลอดจนนำเสนอแนวทางหรือข้อเสนอแนะสำหรับการบริหารความเสี่ยงในปี ๒๕๖๕

กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จะได้นำผลสรุปจากการบริหารความเสี่ยงปี ๒๕๖๔ ไปพัฒนาและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดคือ การบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ต่อไป

คณะกรรมการแผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์  
ธันวาคม ๒๕๖๔

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทนำ	๑
หลักการและเหตุผล	๑
แนวทางการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง	๑
<b>ผลการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔</b>	<b>๒</b>
การกำหนดกิจกรรมเพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	๒
การวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยงและประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง	๓
การดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง	๓
ผลการบริหารความเสี่ยง	๔
<b>ผลการประเมินการบริหารความเสี่ยง</b>	<b>๑๓</b>
ด้านความครบถ้วนขององค์ประกอบหลักของการบริหารความเสี่ยง	๑๓
ด้านประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง	๑๓
ด้านประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง	๑๔
ปัญหาและอุปสรรค	๑๔
ข้อเสนอแนะ	๑๔
<b>ภาคผนวก</b>	
คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานแผนบริหารความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์	

ภาคผนวก

# บทนำ

## หลักการและเหตุผล

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ อาทิ การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุม และประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุก ๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยง และต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้ดำเนินนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร COSO-Enterprise Risk Management-Framework (COSO-ERM) ที่เหมาะสม รวมทั้งกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบหลักเกณฑ์การด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ของกรมบัญชีกลางกระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นการเชื่อมโยงกับความเสี่ยงจากกระบวนการขององค์กร โดยตระหนักถึงการปฏิบัติงานที่ต้องมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น (Risk and Opportunities) และกำหนดวิธีการในการตอบสนองหรือควบคุมความเสี่ยงตามความเหมาะสม ทั้งนี้มีกระบวนการให้บุคลากรของทุกส่วนราชการได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ความเสี่ยง เพื่อผลักดันให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

## แนวทางการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

การประเมินผลการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ประกอบด้วย ๓ ด้านหลัก คือ ด้านความครบถ้วนขององค์ประกอบหลักของการบริหารความเสี่ยง ด้านประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง และด้านประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง โดยมีแนวทางการประเมินในแต่ละด้าน ดังนี้

### ๑. ด้านความครบถ้วนขององค์ประกอบหลักของการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาจากการมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดี โดยการกำหนดผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน ความครบถ้วนของการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักการของ COSO ได้แก่ การกำหนดวัตถุประสงค์ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การตอบสนองความเสี่ยง กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง การสื่อสารสร้างความเข้าใจ การติดตามประเมินผล รวมทั้งการสรุปผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี

### ๒. ด้านประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาจากการบริหารความเสี่ยงได้ทั่วทั้งองค์กร การให้ความหมายและจัดประเภทของความเสี่ยง การกำหนดขอบเขต วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตลอดจนการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงและกำหนดกิจกรรมรองรับความเสี่ยงที่เหมาะสม

### ๓. ด้านประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาจากผลการบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่ลดลง อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายหลังจากจัดการความเสี่ยงตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงที่กำหนด

## ผลการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

### การกำหนดกิจกรรมเพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกิจกรรมเพื่อนำมาวิเคราะห์ และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ ให้มีความครอบคลุมครบถ้วนตามโครงการยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ทุกโครงการ โดยให้ทุกส่วนราชการพิจารณากิจกรรมตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว และดำเนินการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของกิจกรรมเหล่านั้น ตลอดจนจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๔ ซึ่งผลการพิจารณามีกิจกรรมที่ทำการวิเคราะห์ความเสี่ยง ดังนี้

### ตารางที่ ๑ ผลการพิจารณาโครงการ/กิจกรรมที่ทำการวิเคราะห์ความเสี่ยง

ลำดับ	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	ขอบเขตการวิเคราะห์		หมายเหตุ
		ยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม (เรื่อง)	
๑.	สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด	ยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่น	๑	จัดซื้อชุดตรวจปัสสาวะเรียบร้อยแล้วแต่ได้ขอขยายระยะเวลาดำเนินโครงการออกไปเนื่องจากสถานการณ์โควิด (Covid-๑๙)
๒.	สำนักงานเลขานุการองค์การบริหารส่วนจังหวัด	ยุทธศาสตร์การพัฒนาดคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๑	ไม่ได้ดำเนินการ
๓.	กองคลัง	ยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่น	๑	ไม่ได้ดำเนินการ
๔.	กองช่าง	ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๑	
๕.	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	ยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่น	๒	
๖.	กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	ยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่น	๒	
๗.	กองสวัสดิการสังคม	ยุทธศาสตร์การส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑	
๘.	กองพัสดุและทรัพย์สิน	ยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่น	๑	
๙.	หน่วยตรวจสอบภายใน	ยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่น	๑	จัดการความเสี่ยงได้
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			<b>๑๑</b>	

## การวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยงและประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง

ทุกหน่วยงานได้ดำเนินการวิเคราะห์เพื่อระบุว่ากิจกรรมที่ปฏิบัติอยู่มีเหตุการณ์ความเสี่ยงอะไรบ้างที่  
ได้เกิดขึ้นหรือมีโอกาสจะเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อการทำงาน โดยความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้แบ่ง  
ออกเป็น ๔ ประเภท ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/  
กฎระเบียบ จากนั้นทำการประเมินความเสี่ยงตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงที่ระบุในเล่มแผนบริหารจัดการ  
ความเสี่ยง โดยพิจารณาจากระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของ  
ผลกระทบ (Impact) หากเกิดความเสี่ยงขึ้น เพื่อจัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยง ซึ่งแบ่งออกเป็น ๔ ระดับ  
ได้แก่ สูงมาก (Extreme) สูง (High) ปานกลาง (Medium) และต่ำ (low)

ผลการวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยงพบว่า มีจำนวนความเสี่ยงที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อ  
ดำเนินงาน รวมทั้งสิ้น ๗ โครงการ/กิจกรรม เป็นความเสี่ยงที่โอกาสเกิดน้อย – ผลกระทบไม่รุนแรง ระดับ  
ความเสี่ยงยอมรับได้โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง ไม่ต้องมีการจัดการเพิ่ม (ระดับความเสี่ยงต่ำ) จำนวน ๓  
เรื่อง โอกาสเกิดค่อนข้างบ่อย – ผลกระทบรุนแรง ระดับความเสี่ยงพอยอมรับได้ แต่ต้องควบคุมไม่ให้ความ  
เสี่ยงย้ายไปอยู่ระดับที่ยอมรับไม่ได้ (ระดับความเสี่ยงปานกลาง) จำนวน ๓ เรื่อง และโอกาสเกิดขึ้นบ่อย –  
ผลกระทบรุนแรงสามารถยอมรับความเสี่ยงได้ ต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที (ระดับ  
ความเสี่ยงสูง) จำนวน ๑ เรื่อง

## การดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

จากการมอบหมายให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ซึ่งอยู่ในระดับ  
ความเสี่ยงต่ำ ปานกลาง และสูง จำนวน ๗ โครงการ/กิจกรรม ซึ่งสามารถสรุปผลได้ดังนี้

### ตารางที่ ๒ สรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยงระดับต่ำ (low)		ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Medium)		ความเสี่ยงระดับสูง (High)	
	จำนวน ทั้งหมด	ผลการ ดำเนินการ	จำนวน ทั้งหมด	ผลการ ดำเนินการ	จำนวน ทั้งหมด	ผลการ ดำเนินการ
		อยู่ในระดับที่ ยอมรับได้		อยู่ในระดับที่พอ ยอมรับได้		อยู่ในระดับที่ ยอมรับได้ทันที
๑. ด้านกลยุทธ์	-	-	-	-	-	-
๒. ด้านการดำเนินงาน	๓	๓	๓	๓	๑	๑
๓. ด้านการเงิน	-	-	-	-	-	-
๔. ด้านกฎหมาย/ กฎระเบียบ	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>๓</b>	<b>๓</b>	<b>๓</b>	<b>๓</b>	<b>๑</b>	<b>๑</b>

## ผลการบริหารความเสี่ยง

จากการจัดการความเสี่ยงในระดับต่ำ ปานกลาง และสูง จำนวน ๗ เรื่อง พบว่า ความเสี่ยงระดับต่ำ (low) จำนวน ๓ เรื่อง อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Medium) จำนวน ๓ เรื่อง อยู่ในระดับที่พอยอมรับได้ และระดับที่ยอมรับได้ทันที ความเสี่ยงระดับสูง (High) จำนวน ๑ เรื่อง ซึ่งสามารถสรุปผลการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ได้ดังนี้

๑. ความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีจำนวน ๓ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๔๒.๘๕ ของจำนวนความเสี่ยงทั้งหมด

๒. ความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่พอยอมรับได้ มีจำนวน ๓ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๔๒.๘๕ ของจำนวนความเสี่ยงทั้งหมด

๓. ความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที มีจำนวน ๑ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๓๐ ของจำนวนความเสี่ยงทั้งหมด



ผลการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

- ไม่มี -

๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ตารางที่ ๓ รายละเอียดการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงก่อนการจัดการ		ระดับความเสี่ยงคงเหลือ		สถานะความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	ปัญหาอุปสรรค	กิจกรรมที่วิเคราะห์	ผู้รับผิดชอบ
	คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ					
๑. การออกสำรวจโครงการผู้ ออกสำรวจบางคนไม่ได้ ตรวจสอบและประสานข้อมูล กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในพื้นที่และหน่วยงานราชการ อื่นที่เกี่ยวข้อง	๕	ปาน กลาง	๕	ปาน กลาง	✓	-ก่อนออกปฏิบัติงานสำรวจ โครงการกำชับให้ผู้ออก สำรวจโครงการทุกคนต้อง ตรวจสอบและประสาน ข้อมูลกันกับองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในพื้นที่และ หน่วยงานราชการอื่นก่อน -กำชับมอบหมายให้ ผู้รับผิดชอบสำรวจโครงการ ออกตรวจสอบข้อมูลของ โครงการอีกครั้งก่อนที่จะ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง	ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ กรมส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่นได้รับนโยบายจาก รัฐบาลให้มีการขอ งบประมาณในการ ดำเนินงานโครงสร้างพื้นฐาน อยู่บ่อยครั้ง ทำให้องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ เสนอของบประมาณที่เป็น โครงการขนาดใหญ่ไว้ ซึ่งไม่ ทราบแน่นอนว่าจะได้รับการ จัดสรรหรือไม่ บางโครงการ ได้รับจัดสรรงบประมาณ จึง เกิดการทับซ้อน	งานก่อสร้างโครงสร้าง พื้นฐานตามข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๒๕๖๔ จำนวน ๒๖๓ โครงการ	กองช่าง

ปัจจัยความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงก่อนการจัดการ		ระดับความเสี่ยงคงเหลือ		สถานะความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	ปัญหาอุปสรรค	กิจกรรมที่วิเคราะห์	ผู้รับผิดชอบ
	คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ					
๒. พาหนะที่ใช้งานมีสภาพเก่าทรุดโทรม อายุการใช้งานเกินสิบปี	๒๕	สูงมาก	๙	ปานกลาง	✓	ควรตรวจสอบสภาพพาหนะตามระยะเวลาเพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุ และเสนอขอจัดหาพาหนะใหม่ที่พร้อมต่อการเดินทางไปปฏิบัติงาน	อาจเกิดปัญหาในระหว่างการเดินทางที่เกิดจากสภาพพาหนะชำรุด	พาหนะในการเดินทางไปราชการออกติดตามประเมินผลโครงการ	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
๓. ไม่มีพนักงานขับรถในการออกติดตามและประเมินผลโครงการ ต้องขอใช้พนักงานขับรถจากกองช่าง	๒๕	สูงมาก	๑๖	สูง	✓	ขอกำหนดตำแหน่งพนักงานขับรถเพิ่มในแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี	ขอใช้พนักงานขับรถกองช่าง แต่ก็ยังพอมีปัญหาพนักงานขับรถกองช่างติดราชการ	พนักงานขับรถประจำกองฯ ในการไปราชการออกติดตามประเมินผลโครงการ	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
๔. การสรรหาครูต่างชาติที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ล่าช้า	๒๕	สูงมาก	๑	ต่ำ	✓	โรงเรียนในสังกัดดำเนินการตามหลักเกณฑ์	การสรรหาครูต่างชาติไม่ตรงตามหลักเกณฑ์ และตามกำหนดเวลาการสอนตามสัญญา	พัฒนาศักยภาพภาษาจีน	กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๕. บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อวางแผนและประเมินผลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๕	สูงมาก	๑	ต่ำ	✓	ดำเนินงานให้ถูกต้องตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบต้องศึกษาระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐	- งานจัดซื้อ - งานจัดจ้าง	กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

ปัจจัยความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงก่อนการจัดการ		ระดับความเสี่ยงคงเหลือ		สถานะความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	ปัญหาอุปสรรค	กิจกรรมที่วิเคราะห์	ผู้รับผิดชอบ
	คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ					
๖. ได้รับข้อมูลจากหน่วยงานที่ได้รับเงินอุดหนุนล่าช้า	๔	ปานกลาง	๑	ต่ำ	✓	ประธานเจ้าหน้าที่ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ และสำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดกาฬสินธุ์ ก่อนอย่างสม่ำเสมอ	จำนวนกลุ่มเป้าหมายน้อย เนื่องจากระยะเวลาจำกัด และมีโรคระบาด	การติดตามและประเมินผลโครงการบูรณาการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบดีเด่น ประจำปี ๒๕๖๔	กองสวัสดิการสังคม
๗. ผลงานของผู้รับจ้างไม่ถูกต้องครบถ้วนตามสัญญา	๙	ปานกลาง	๔	ปานกลาง	✓	คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ต้องตรวจสอบความครบถ้วนถูกต้อง และความเหมาะสมของแผนการทำงานของผู้รับจ้างจัดทำก่อนการดำเนินการก่อสร้าง และกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของช่างควบคุมงาน	- ผู้รับจ้างไม่สามารถเข้าดำเนินการได้ เนื่องจากพื้นที่โครงการได้มีการดำเนินการก่อสร้างไปแล้วจากหน่วยงานอื่น - ผู้รับจ้างเข้าดำเนินการตามสัญญาจ้างล่าช้า	การดำเนินการบริหารสัญญา	กองพัสดุและทรัพย์สิน
๘. การประสานงานกับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบทั้งหน่วยรับตรวจและหน่วยตรวจสอบ อาจมีเวลาไม่ตรงกัน	๒	ต่ำ	-	-	X	แจ้งให้บุคลากรจัดเตรียมข้อมูลเพื่อรองรับการตรวจสอบและนัดหมายเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโดยตรง เป็นผู้ขอรับการตรวจสอบ	-	โครงการตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานของโรงเรียนในสังกัดและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานแก่บุคลากรของโรงเรียน	หน่วยตรวจสอบภายใน

๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ไม่มี -

๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk)

- ไม่มี -

คำอธิบายเพิ่มเติม

ตารางที่ ๔ ประเภทความเสี่ยงขององค์กร

ประเภท	ความหมาย	แหล่งที่มา
<p>๑. ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: S)</p>	<p>ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับนโยบายและแผนกลยุทธ์ของหน่วยงาน รวมถึงการตัดสินใจด้านการบริหารที่ส่งผลกระทบต่อทางการดำเนินงาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กร</p>	<p>๑.๑ Organizational Structure Risk – ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานอันเนื่องมาจากโครงสร้างองค์กรไม่เหมาะสม ซ้ำซ้อน หรือระบุขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบไม่ชัดเจน</p> <p>๑.๒ Operational Strategic Risk – ความเสี่ยงจากการวางกลยุทธ์ ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Business Risk การวางกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมขององค์กรในขณะนั้น แต่มีปัจจัยภายนอกที่เปลี่ยนแปลงทำให้กลยุทธ์ดังกล่าวไม่เหมาะสม</li> <li>- Strategic Risk การวางกลยุทธ์ผิดพลาด ไม่เหมาะสมกับปัจจัยภายนอกที่ใช้พิจารณากำหนดกลยุทธ์</li> </ul>
<p>๒. ด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk: O)</p>	<p>ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการปฏิบัติงานภายใน และส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการดำเนินงาน</p>	<p>๒.๑ People Risk – ความเสี่ยงที่เกิดจากบุคลากร ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Incompetence การขาดความรู้ความชำนาญในงานที่รับผิดชอบ ขาดความสามารถในการทำงานเป็นทีม การละเลยไม่ให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ การขาดการทำงานแบบมืออาชีพ การขาดความสามารถในการวิเคราะห์หรือใช้วิจรณ์ญาณในการตัดสินใจ การตีความข้อมูลที่ใช้ในการปฏิบัติงานผิดพลาด</li> <li>- Fraud การทุจริตหรือกระทำผิดจรรยาบรรณ การใช้ตำแหน่งหน้าที่ของตนเพื่อประโยชน์ส่วนตัว</li> <li>- HR Management การบริหารทรัพยากรไม่เหมาะสม เช่น การมีบุคลากรมากหรือน้อยเกินไป การด้อยประสิทธิภาพในการสรรหา การมอบหมายไม่ตรงความสามารถ การขาดการอบรมให้บุคลากรมีความเชี่ยวชาญหรือเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน การขาดเครื่องมือในการสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรที่มี</li> </ul>

ประเภท	ความหมาย	แหล่งที่มา
		<p>ความสามารถอยู่กับองค์กร การประเมินผลงานที่ไม่ยุติธรรม ค่าตอบแทนที่ไม่เหมาะสม การพึ่งพิงกับบุคลากรหลักมากเกินไป</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Human Error ความผิดพลาดของเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงาน โดยมีได้มีเจตนาจะกระทำผิดหรือทุจริต ความประมาทเลินเล่อหรือไม่รอบคอบ</li> <li>- Resource Management การบริหารทรัพยากรขององค์กรไม่เหมาะสม เช่น ไม่มีอุปกรณ์ที่ให้ความสะดวกหรือมีไม่เพียงพอต่อความจำเป็นในการปฏิบัติงาน อุปกรณ์ไม่อยู่ในสภาพที่ดีต่อการใช้งาน การมีโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีที่ไม่เหมาะสมกับงานหรือล้าสมัย</li> </ul> <p>๒.๒ Process Risk – ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการหรือขั้นตอนการปฏิบัติงาน ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Model/Methodology Error ข้อบกพร่องของวิธีการ/ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ การรายงานผลต่าง ๆ ไม่ถูกต้องและขาดการติดตาม ความผิดพลาดในการกำหนดสูตรการคำนวณต่าง ๆ การกำหนดน้ำหนักของกลยุทธ์ พันธกิจ แผนงาน โครงการต่าง ๆ ขององค์กรในการก้าวสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนด</li> <li>- Products/Services การออกแบบ/พัฒนาและส่งเสริมผลผลิตและบริการไม่สอดคล้องกับทิศทางของพันธกิจและวิสัยทัศน์ ผลผลิต/บริการมีความซับซ้อนหรือมีข้อบกพร่องหรือไม่อาจวัดผลความสำเร็จที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม ทำให้ผู้รับบริการไม่พึงพอใจ</li> <li>- Legal/Regulatory เกิดจากการกำกับดูแลและกฎระเบียบที่องค์กรเผชิญอยู่ หากองค์กรวางแผนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการหรือหน่วยงานที่กำกับดูแล ความเสี่ยงจากการตีความข้อกำหนด และมี/ไม่มีกฎหมายที่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานขององค์กร</li> <li>- Communication การเข้าใจไม่ตรงกันในการสื่อสารข้อความทำให้เกิดความผิดพลาด การสื่อสารที่ไม่ทั่วถึงทุกกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง การขาดการประสานงาน/ร่วมมือที่ดีระหว่างกลุ่มงาน ข้อมูลที่เผยแพร่ภายนอกองค์กรไม่ถูกต้อง ไม่สอดคล้องกัน ก่อให้เกิดความไม่</li> </ul>

ประเภท	ความหมาย	แหล่งที่มา
		<p>น่าเชื่อถือ โดยเฉพาะกรณีที่มีการนำข้อมูลไปใช้อ้างอิง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Inadequate System &amp; Control การขาดมาตรฐาน/คู่มือ/รายละเอียดในการปฏิบัติงาน การขาดระบบการตรวจสอบ/การควบคุม/การรักษาความปลอดภัยที่ดีหรือมีแต่ไม่เพียงพอ</li> </ul> <p>๒.๓ Technology Risk – ความเสี่ยงที่เกิดจากการใช้เทคโนโลยี ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Security การขาดระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์ ตลอดจนสำรองข้อมูล หรือมีแต่ด้อยประสิทธิภาพ การขาดมาตรฐานการควบคุมและตรวจสอบระบบอย่างสม่ำเสมอ การขาดแผนสำรองฉุกเฉิน</li> <li>- System Error/Failure ความผิดพลาด/ความสูญเสียของระบบ เนื่องจากอัคคีภัย ภัยธรรมชาติ ปัญหาด้านเทคนิค กระแสไฟฟ้าขัดข้อง ระบบสูญเสียความสามารถบางส่วน/ทั้งหมด จากการทำลายของไวรัสคอมพิวเตอร์</li> <li>- Programming Error ความผิดพลาด/ไม่สมบูรณ์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้</li> <li>- Telecommunication Error การขัดข้องของระบบการสื่อสาร เช่น Computer Network โทรศัพท์ โทรสาร</li> <li>- Information ข้อมูลสำหรับการปฏิบัติงานมีไม่เพียงพอ ไม่สมบูรณ์ ไม่ถูกต้อง ระบบข้อมูลไม่ถูกต้อง ทำให้ไม่สามารถนำข้อมูลไปใช้งานได้ การมีหลายระบบที่แสดงข้อมูลในลักษณะเดียวกัน แต่แสดงข้อมูลไม่สอดคล้อง/ไม่ตรงกัน</li> </ul> <p>๒.๔ External Risk – ความเสี่ยงที่เกิดจากเหตุการณ์ภายนอก ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ความไม่แน่นอนของนโยบายของรัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การสูญเสียที่เกิดกับทรัพย์สินหรือรายได้อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุต่าง ๆ ที่ไม่คาดคิด เช่น ไฟไหม้ น้ำท่วม แผ่นดินไหว ความเสียหายจากการที่คู่ค้าหรือคู่สัญญาขององค์กรไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงหรือปฏิบัติตามสัญญาที่ให้ไว้กับองค์กรได้ หรือใช้องค์กรเป็นเครื่องมือในการกระทำผิดกฎหมาย การขาดแผนรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ</li> </ul>

ประเภท	ความหมาย	แหล่งที่มา
<b>๓. ด้านการเงิน</b> <b>(Financial Risk: F)</b>	ความเสี่ยงที่เกิดจากการบริหารงบประมาณที่ไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องหรือสำเร็จลุล่วงได้	๓.๑ Budgeting Risk – ความเสี่ยงจากความไม่เพียงพอของเงินงบประมาณ ๓.๒ Credit Risk – ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถทำตามข้อตกลงที่ได้ทำไว้กับองค์กร เนื่องจากขาดความสามารถทางการเงิน ๓.๓ Liquidity Risk – ความเสี่ยงที่เป็นผลมาจากการที่องค์กรไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ในราคาที่เหมาะสมตามเวลาที่ต้องการ อาจเนื่องจากมีตลาดรองรับสินทรัพย์นั้นไม่เพียงพอ หรือตลาดกำลังถูกแทรกแซงจากปัจจัยอื่นรวมถึงการที่องค์กรขาดความสามารถชั่วคราวในการจัดหาเงินทุนมาชำระให้แก่คู่สัญญาในวันครบกำหนด ๓.๔ Market Risk – ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์หรือพันธะสัญญาที่องค์กรทำไว้ ส่งผลให้ทรัพย์สิน หนี้สิน หรือสัญญา มีมูลค่าสุทธิลดลง หรือส่งผลกระทบต่อการลงทุนขององค์กร ซึ่งปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงดังกล่าวนี้ประกอบด้วย การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความผันผวนของราคาหลักทรัพย์ ความผันผวนของอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกหลักทรัพย์ อันส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ที่ลงทุน
<b>๔. ด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/ระเบียบ</b> <b>(Compliance Risk: C)</b>	ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือการดำเนินงานไม่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อาจเกิดจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัยหรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ	๔.๑ Legal/Regulatory – ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำกับดูแลและกฎระเบียบที่องค์กรเผชิญอยู่ หากองค์กรวางแผนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการหรือหน่วยงานที่กำกับดูแล ความเสี่ยงจากการตีความข้อกำหนดและมี/ไม่มีกฎหมายที่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานขององค์กร



## ผลการประเมินการบริหารความเสี่ยง

จากภาพรวมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ สามารถประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ได้ดังนี้

### ด้านความครบถ้วนขององค์ประกอบหลักของการบริหารความเสี่ยง

๑. การกำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงมีความชัดเจน โดยอยู่ในรูปของคณะกรรมการระบบคุณภาพและติดตามประเมินผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของทุกหน่วยงาน ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และรายงานผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในต่อผู้บริหาร

๒. กระบวนการในการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ การกำหนดกิจกรรมเพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงรวมถึงแนวทาง/วิธีการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีความชัดเจน ซึ่งระบุอยู่ในคู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงาน (Procedure Manual) การบริหารความเสี่ยง

๓. ทุกส่วนราชการได้วิเคราะห์ความเสี่ยงในกิจกรรมที่รับผิดชอบ โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักการของ COSO ที่เหมาะสม รวมทั้งกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบหลักเกณฑ์การด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ของกรมบัญชีกลางกระทรวงการคลัง

๔. มีการสื่อสารการบริหารความเสี่ยง โดยการจัดประชุม การแจ้งเวียนบันทึก และการนำลงเว็บไซต์ อย่างไรก็ตาม ยังไม่เพียงพอที่จะผลักดันให้เกิดการรับรู้และเข้าใจการบริหารความเสี่ยงได้ทั่วทั้งองค์กร

๕. มีการสรุปผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีเสนอผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

### ด้านประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง

๑. การบริหารความเสี่ยงในปี ๒๕๖๔ มีหลักเกณฑ์การกำหนดกิจกรรมเพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน ครอบคลุมทุกกิจกรรมสำคัญในองค์กร

๒. คู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงาน การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้ให้คำจำกัดความของการบริหารความเสี่ยง กำหนดนโยบายและวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงที่มีความชัดเจน กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ จัดประเภทของความเสี่ยงตามเกณฑ์ทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ รวมทั้งกำหนดเกณฑ์การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง และการดำเนินระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ไว้อย่างชัดเจน เพื่อเป็นกรอบในการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

๓. ทุกส่วนราชการได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง กำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

๔. ส่วนราชการที่รับผิดชอบได้ดำเนินการตามกิจกรรมที่ระบุในแผนบริหารความเสี่ยงแล้ว และได้มีการเตรียมหรือมีแผนการดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยในบางกิจกรรมหน่วยงานได้พิจารณาปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินการให้มีความเหมาะสมมากขึ้น

## ด้านประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง

๑. จากการพิจารณาผลการบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายหลังจากการจัดการความเสี่ยงตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงที่กำหนด พบว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที จำนวน ๑ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๓๐ ต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

๒. ปานกลาง (Medium) เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่พอยอมรับได้ จำนวน ๓ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๔๒.๘๕ ซึ่งต้องนำไปทบทวนเพื่อวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงใหม่ในปีต่อไป

๓. ความเสี่ยงที่อยู่ในระดับ ต่ำ (low) เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ จำนวน ๓ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๔๒.๘๕ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง ไม่ต้องมีการจัดการเพิ่ม

จากระดับความเสี่ยงที่ลดลง แสดงให้เห็นว่าผลการบริหารความเสี่ยงโดยดำเนินการตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงที่กำหนด ทำให้ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของกิจกรรมต่าง ๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ลดลงอยู่ในระดับที่พอยอมรับได้โดยส่วนใหญ่ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของกิจกรรมต่าง ๆ ที่มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

## ปัญหาและอุปสรรค

จากการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ สามารถสรุปปัญหาและอุปสรรคที่พบจากการดำเนินงาน ดังนี้

๑. เจ้าหน้าที่ผู้ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงมักประเมินว่ากิจกรรมที่ตนรับผิดชอบไม่มีความเสี่ยงหรือความเสี่ยงน้อย ซึ่งถ้าหากความเสี่ยงที่มีต่อกิจกรรมนั้นไม่ได้ถูกระบุไว้แต่เกิดผลกระทบขึ้นมา อาจส่งผลต่อการดำเนินงานในภารกิจนั้น ๆ และส่งผลต่อการดำเนินงานในภาพรวมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดได้

๒. การสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงยังไม่แพร่หลาย ถึงแม้ในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จะมีการแต่งตั้งคณะทำงานจากทุกส่วนราชการเพื่อดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงแล้วก็ตาม ดังนั้น จึงต้องเพิ่มเติมแนวทาง/ช่องทางในการสื่อสารและเผยแพร่การบริหารความเสี่ยงให้มากขึ้น

๓. เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-๑๙) ทำให้บางโครงการไม่สามารถดำเนินการตามห้วงระยะเวลาที่กำหนดได้

## ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ตลอดจนสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จึงต้องทบทวนการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีข้อเสนอแนะในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ดังนี้

๑. ควรพิจารณากำหนดแนวทาง/วิธีการและช่องทางการสื่อสารเพื่อบริหารความเสี่ยงให้มากขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารและฝ่ายปฏิบัติการเข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยง อีกทั้งผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอนและกระบวนการในการวางแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

๒. ผลักดันให้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารความเสี่ยงมากยิ่งขึ้น



