

8 หน้า

ฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร
 เลขรับที่ 1027
 วันที่ 19 ก.ย. ๖๖
 เวลา ๐๙.๐๐ น.



องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์
 เลขที่รับ 6077 วันที่ 17 ก.ค. 2566
 สำนักปลัดฯ กองอำนวยการ
 สำนักงานเลขานุการฯ กองการศึกษาศึกษา
 กองคลัง กองสวัสดิการสังคม
 กองช่าง กองการช่างอาชีพ
 กองสาธารณสุข กองพัสดุฯ
 กองการเจ้าหน้าที่

ที่ อว ๐๖๐๕.๓๓๗/ว คพพ

สำนักบริการวิชาการ
 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
 ตำบลขามเรียง อำเภอกันทรวิชัย
 จังหวัดมหาสารคาม ๔๕๑๕๐

๑๐ กรกฎาคม ๒๕๖๖

กองการเจ้าหน้าที่
 เลขที่รับ 1755
 วันที่ 19 ก.ค. ๖๖
 ก.จ.จ.
 ฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร
 ฝ่ายวินัยและส่งเสริมคุณธรรม

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์และเชิญส่งบุคลากรในสังกัดเข้ารับการอบรมหลักสูตรการฝึกอบรบ
 ประกาศนียบัตรระยะสั้น “ผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวนสลบซ์ซ็อน VUCA
 World)”

เรียน นายกองค้การบริหารส่วนจังหวัด/ นายกเทศมนตรี/ นายกองค้การบริหารส่วนตำบล

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาโครงการฝึกอบรบ จำนวน ๑ ชุด (๑๑ แผ่น)

ด้วย สำนักบริการวิชาการ ร่วมกับ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ได้ดำเนินการ
 จัดหลักสูตรการฝึกอบรบประกาศนียบัตรระยะสั้น “ผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวน
 สลบซ์ซ็อน VUCA World)” Change Agent Leader For Organization Management In VUCA World ขึ้น
 ระหว่างวันที่ ๒๙-๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๖ ณ ห้องประชุม ๔๑๓ ทองใบ ทองเปาด์ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง
 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

การจัดฝึกอบรบในครั้งนี้ ได้รับเกียรติจากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถจากคณาจารย์พิเศษ
 จากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ เพื่อมาถ่ายทอดสาระสำคัญ และ
 เจตนารมณ์ด้านการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวนสลบซ์ซ็อน (VUCA World)
 ทั้งนี้ ท่านสามารถสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ฝ่ายวิจัยและพัฒนา โทรศัพท์ ๐ ๔๓๗๕ ๔๔๔๑ , ๐๘ ๑๗๒๔
 ๕๗๓๖ (เขยาวลักษณ์) หรือดาวน์โหลดโครงการและใบสมัครได้ที่ Uniquest.msu.ac.th รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่
 ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดให้ความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์โครงการและจัดส่งผู้เข้าอบรบ และขอขอบคุณมา ณ
 โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ธีรยุทธ ชาติชนะยืนยง)
 ผู้รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักบริการวิชาการ
 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ฝ่ายวิจัยและพัฒนา (คุณเขยาวลักษณ์)
 โทรศัพท์/โทรสาร ๐-๔๓๗๕-๔๔๑๐, ๐-๔๓๗๕-๔๔๔๑
 โหลดเอกสารโครงการได้ที่ Uniquest.msu.ac.th



หลักสูตรการฝึกอบรมประกาศนียบัตรระยะสั้น
“ผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวนสลับซับซ้อน (VUCA World)”
Change Agent Leader For Organization Management In VUCA World
จัดโดย สำนักบริการวิชาการ และวิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
ร่วมกับ คณาจารย์พิเศษจากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

๑. หลักการและเหตุผล

คำว่า (VUCA World) ว่า VUCA นั้น ถูกใช้ครั้งแรกใน U.S. Army War College ซึ่งนักศึกษาทหารได้ใช้คำย่อนี้เพื่ออธิบายสถานการณ์ที่เต็มไปด้วยความผันผวน ยากจะคาดเดา มีความซับซ้อนสูง และคลุมเครือเกินกว่าจะอธิบายได้ ซึ่งมันก็คืออธิบายสถานการณ์หลังจากเหตุการณ์สงครามเย็น ในปี ๑๙๙๑ ที่เต็มไปด้วยความรุนแรงอย่างต่อเนื่องในช่วงที่มีสงครามอัฟกานิสถานและอิรักนั่นเอง ซึ่งในเวลาต่อมา คำว่า VUCA ก็เริ่มแพร่หลายมากขึ้นในวงการอื่นๆ ด้วย เพื่อนำมาอธิบายสถานการณ์ที่ยากจะอธิบาย คาดเดาไม่ได้ และไม่แน่นอน โดยความหมายของ VUCA นั้นมาจากคำ ๔ คำ คือ V- Volatility ความผันผวน ยากจะคาดเดา เป็นสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างฉับพลันไม่ทันตั้งตัว U-Uncertainty มีความไม่แน่นอนสูง ไม่ชัดเจน ยากจะอธิบาย C-Complexity มีความซับซ้อนสูง มีปัจจัยมากมายที่ต้องนำมาพิจารณาประกอบการตัดสินใจ A-Ambiguity มีความคลุมเครือ เต็มไปด้วยความไม่แน่นอน ยากจะคาดเดาผลลัพธ์ได้ ซึ่งหากนำมาพิจารณาในสถานการณ์โลกปัจจุบัน ถือเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นมากที่สุดที่จะต้องใส่ใจ เพราะการที่องค์กรจะอยู่รอดภายใต้ความเปลี่ยนแปลงที่รุนแรงและรวดเร็วเช่นนี้ จำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้นำองค์กรจะต้องรู้เท่าทันความเปลี่ยนแปลง ทบทวนตัวเอง และปรับตัวอย่างต่อเนื่อง

V – Volatility สภาวะที่มีความผันผวนสูง

ความผันผวน คือ ความเปลี่ยนแปลงอันรวดเร็วในโลกธุรกิจและการทำงาน ซึ่งความผันผวนนั้นมักมากคู่กับอีกปัจจัยที่สำคัญคือ Speed ซึ่งก็คือ การเกิดขึ้นภายในเวลาอันรวดเร็ว ข้อนี้ผู้นำต้องคำนึงว่าความเปลี่ยนแปลงในโลกธุรกิจในปัจจุบันนั้นเปลี่ยนแปลงรวดเร็วในหลักวินาทีต่อวินาทีเลยทีเดียว หากองค์กรของคุณเข้าไปเพียงนิดเดียว ก็อาจตามองคร้ออื่นๆไม่ทันได้

U – Uncertainty สภาวะที่มีความไม่แน่นอนสูง

สภาวะความไม่แน่นอน คือ สภาวะที่ผู้นำองค์กรไม่สามารถทำนายเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตได้ เพราะล้วนเต็มไปด้วยความไม่แน่นอน ความไม่แน่ใจ สิ่งที่ผู้นำองค์กรสามารถทำได้ที่ดีที่สุดก็คือ การตั้งคำถามอย่างถูกต้อง เพราะหากตั้งคำถามได้ถูกต้องมันจะนำไปสู่การตัดสินใจที่ถูกต้องตามมา และแน่นอนว่าการตัดสินใจใดๆ ควรปรึกษาผู้อื่นในเรื่องที่จำเพาะเจาะจงจากผู้เชี่ยวชาญ

C – Complexity สภาวะที่มีความซับซ้อนมากขึ้นเรื่อย ๆ

ความซับซ้อน สับสน ยากจะอธิบายนั้นมักมาพร้อมกับปัจจัยมากมายหลายอย่างที่ต้องนำมาพิจารณา ยังมีปัจจัยมากเท่าไร ความซับซ้อนก็ยิ่งมากขึ้นเท่านั้น หน้าที่ที่ผู้นำควรทำได้ที่ดีที่สุดคือตัดสินใจพิจารณาบางปัจจัยที่สำคัญและจำเป็นต่อองค์กรจริงๆ เพราะยังมีตัวเลือกมาก ก็ยิ่งก่อให้เกิดความสับสน และใช้เวลาในการตัดสินใจมาก

A – Ambiguity สภาวะที่มีความคลุมเครือ เต็มไปด้วยความไม่ชัดเจน ยากจะคาดเดาคำตอบ ความคลุมเครือมักเกิดขึ้นเมื่อบางสิ่งบางอย่างไม่ชัดเจน และอาจหมายถึง ขาดการความเข้าใจซึ่งกันและกัน บางทีอาจหมายถึงการได้รับข้อมูลบางอย่างไม่ครบถ้วน ทำให้ความเข้าใจคลาดเคลื่อน หน้าที่ของผู้นำที่ดีที่สุดก็คือ สื่อสารให้ถูกต้อง เพราะการสื่อสารเป็นสิ่งสำคัญมากที่จะทำให้เกิดความชัดเจนขึ้นได้ ยิ่งสื่อสารเคลียร์ ก็ยิ่งหลีกเลี่ยงความคลุมเครือและความเข้าใจผิดได้ และยังทำให้การดำเนินงานเป็นไปง่ายขึ้น และไม่ต้องใช้เวลามากในการตีความ (hrnote.asia ถอดความจาก Harvard business review ,๒๕๖๕)

จากสภาวะการณ์ที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น สะท้อนถึงความเกี่ยวเนื่อง สัมพันธ์ เชื่อมโยง อย่างยิ่งกับการบริหาร องค์กร จึงนำมาสู่การพัฒนาเป็นหลักสูตร ผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวนสลับซับซ้อน (VUCA World) โดยมีเนื้อหาสาระสำคัญในหลักสูตร อาทิ ๑) ยุทธศาสตร์ความมั่นคงที่ส่งผลกระทบต่อการบริหาร องค์กร ๒) ความเคลื่อนไหวเศรษฐกิจโลกและไทยผ่านมุมมองตลาดทุนเพื่อการบริหารองค์กร ๓) สถานการณ์ การเมืองไทยและสังคมโลกที่ผู้บริหารควรเข้าใจประยุกต์ใช้บริหารองค์กร ๔) การเจรจาต่อรอง ทักษะสำคัญของ ผู้บริหาร ๕) ประสบการณ์นักบริหารระดับสูง ๖) กลยุทธ์สำคัญในการพัฒนาองค์กรในโลกยุค VUCA world ๗) การพัฒนาอย่างยั่งยืนแนวคิดสำคัญสำหรับผู้บริหาร ๘) ความเสี่ยงสำคัญของการบริหารองค์กรโลกยุค VUCA world ๙) กฎหมายสำคัญสำหรับผู้บริหารองค์กรในสภาวะวิกฤต

๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ด้านยุทธศาสตร์ความมั่นคงที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารองค์กร
- ๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ด้านความเคลื่อนไหวเศรษฐกิจโลกและไทยผ่านมุมมองตลาดทุนเพื่อ การบริหารองค์กร
- ๒.๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ด้านสถานการณ์การเมืองไทยและสังคมโลกที่ผู้บริหารควรเข้าใจ ประยุกต์ใช้บริหารองค์กร
- ๒.๔ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ด้านการเจรจาต่อรอง ทักษะสำคัญของผู้บริหาร และประสบการณ์นัก บริหารระดับสูง
- ๒.๕ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ด้านกลยุทธ์สำคัญในการพัฒนาองค์กรและการพัฒนาอย่างยั่งยืน แนวคิดสำคัญสำหรับผู้บริหารในโลกยุค VUCA world
- ๒.๖ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ด้านกฎหมายสำคัญสำหรับผู้บริหารองค์กรในสภาวะวิกฤต

๓. กลุ่มเป้าหมาย

- ๓.๑ ผู้บริหารองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน
- ๓.๒ ผู้สนใจทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับการบริหารองค์กร

๔. จำนวนผู้เข้ารับการอบรม/รุ่น

จำนวนผู้เข้าอบรม ๑๕๐ คน โดยแยกเป็น ออนไซต์ ไม่เกิน ๕๐ คน/ โปรแกรมออนไลน์ ไม่เกิน ๑๐๐ คน

๕. ผู้รับผิดชอบโครงการฝึกอบรม

สำนักบริการวิชาการ และวิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

๖. ระยะเวลาดำเนินการและสถานที่ฝึกอบรม (๒ วันเต็ม)

วันที่ ๒๙-๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๖ ณ ห้องประชุม ๔๑๓ ทองใบ ทองเปาด์ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม (พื้นที่ขามเรียง)

๗. วิทยากร

- ๗.๑ ดร.นรภัทร สีธีระโชติ อาจารย์ที่ปรึกษาประจำกลุ่มวิชาการ สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์และประธานกรรมการบริษัทผลไม้กระป๋องประจวบ บริษัทชั้นนำระดับสากล
- ๗.๒ ดร.ณัฐวุฒิ รุ่งวงษ์ ประธานบริหารบริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุนต้นธารคอปอเรชั่น อาจารย์พิเศษวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- ๗.๓ พลตำรวจตรี สุเทพ รมยานนท์ (อดีตผู้บังคับการประจำสำนักงานตำรวจแห่งชาติ/อดีตราชองครักษ์
ในสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชสยามมกุฎราชกุมาร /อดีตกรรมการป้องกันและปราบปราม
การฟอกเงิน ปปง.)
- ๗.๔ รศ.ดร.ธนพร ศรียากุล ผู้อำนวยการสถาบันวิเคราะห์การเมืองและนโยบาย
- ๗.๕ อาจารย์ปัญญาเดช สิงห์โท ที่ปรึกษาผู้ตรวจราชการภาคประชาชน ประเภทวิชาการ สำนักงานรัฐมนตรี
- ๗.๖ ดร.สว่าง ไชยสงค์ อาจารย์พิเศษคณะสังคมศาสตร์ วิทยาลัยศาสนศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ
มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย
- ๗.๗ ผศ.วชิรวัตต์ อาริยะสิริโชติ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ๗.๘ ผศ.จิตรลดา ไชยะ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ๗.๙ อาจารย์ ปิยธิดา โคกโพธิ์ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

๘. โครงสร้างและเนื้อหาหลักสูตร (ระยะเวลาการอบรม ๑๒ ชั่วโมง)

เนื้อหา	จำนวนชั่วโมง
๑.ยุทธศาสตร์ความมั่นคงที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารองค์กร	๒
๒.ความเคลื่อนไหวเศรษฐกิจโลกและไทยผ่านมุมมองตลาดทุนเพื่อการบริหารองค์กร	๑
๓. สถานการณ์การเมืองไทยและสังคมโลกที่ผู้บริหารควรเข้าใจประยุกต์ใช้บริหารองค์กร	๑
๔. การเจรจาต่อรอง ทักษะสำคัญของผู้บริหาร	๓
๕.ประสบการณ์นักบริหารระดับสูง	๑
๖.กฎหมายสำคัญสำหรับผู้บริหารองค์กรในสภาวะวิกฤต	๑
๗.กลยุทธ์สำคัญในการพัฒนาองค์กรในโลกยุค VUCA world	๑
๘.การพัฒนาอย่างยั่งยืนแนวคิดสำคัญสำหรับผู้บริหาร	๑.๕
๙.ความเสี่ยงสำคัญของการบริหารองค์กรโลกยุค VUCA world	๑.๕

๙. ประโยชน์ที่จะได้รับ

๙.๑ ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวน
สลับซับซ้อน (VUCA World)

๙.๒ ผู้เข้าอบรมนำความรู้จากหลักสูตร ไปสู่การกำหนดวิสัยทัศน์พัฒนาการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวน
สลับซับซ้อน (VUCA World)

๑๐. การรับประกาศนียบัตร

ผู้ผ่านการฝึกอบรมตามโครงการดังกล่าว จะได้รับใบประกาศนียบัตรรับรองการฝึกอบรม ทั้งนี้จะต้องมีเวลา
เข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของเวลาทั้งหมด

๑๑. ค่าลงทะเบียนในการอบรม

ค่าลงทะเบียนท่านละ ๔,๐๐๐ บาท (สี่พันบาทถ้วน) โดยทำการเลือกสมัครทางใดทางหนึ่ง คือ ๑) Google
form สามารถแสกนคิวอาร์โค้ดตามรายละเอียดการรับสมัครและทำการอัปโหลดหลักฐานสลิปการโอนเงิน หรือ
๒) ส่งใบสมัครทางไลน์เจ้าหน้าที่โครงการ (ID line) : Luckymisu ๓) ส่งโทรสารใบสมัคร พร้อมหลักฐานการโอนเงิน
ค่าลงทะเบียนท่านละ ๔,๐๐๐ บาท

(ผู้เข้าร่วมสามารถเลือกอบรมได้ทางใดทางหนึ่ง โดยระบบออนไลน์ จะมีการแจ้งลิงก์ร่วมเข้าอบรมตามอีเมลที่แจ้งในการรับสมัคร / ระบบออนไลน์จัดส่งประกาศนียบัตรให้ภายหลังจากจบหลักสูตร)

๑๑.๑ ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมตลอดหลักสูตร สามารถใช้งบประมาณของหน่วยงานต้นสังกัดของผู้เข้ารับการฝึกอบรม โดยสามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้เต็มจำนวนตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม และการเข้ารับการฝึกอบรมของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๗ หมวด ๒ ข้อ ๒๘(๑) ซึ่งวางข้อกำหนดไว้ว่า “การอบรมที่หน่วยงานอื่นของรัฐจัด ให้เบิกจ่ายได้เท่าที่จ่ายจริงในอัตราที่หน่วยงานผู้จัดเรียกเก็บ” โดย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม เป็นหน่วยงานของรัฐ และมีหน้าที่หนึ่งในการให้บริการในด้านการจัดศึกษา และดำเนินการฝึกอบรม ดังนั้น จึงสามารถเบิกค่าลงทะเบียนได้เต็มจำนวน

ค่าลงทะเบียนอบรม ท่านละ ๔,๐๐๐ บาท (สี่พันบาทถ้วน) เพื่อจ่ายเป็นค่าเอกสาร ค่าหนังสือคู่มือ ค่าตอบแทนวิทยากร และค่าวัสดุอุปกรณ์เครื่องเขียนต่าง ๆ อาหารกลางวัน ๒ มื้อ อาหารว่าง ๔ มื้อ ค่าจัดทำประกาศนียบัตร ค่าตอบแทน และค่าเดินทางของวิทยากร ค่าอาหารว่าง อาหารกลางวัน ค่าใช้สถานที่ ค่าวัสดุอุปกรณ์ และค่าวัสดุที่สนุอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องค่าใช้จ่ายในการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์และค่าประสานงาน และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่นๆ โดยสามารถจ่ายได้ทุกรายการ

๑๑.๒ ค่าใช้จ่ายการเดินทางไปราชการ ประกอบด้วย ค่าที่พัก ค่าเบี้ยเลี้ยง และค่าพาหนะเดินทาง สามารถเบิกจ่ายงบประมาณจากต้นสังกัดเมื่อได้รับอนุมัติให้เดินทางไปราชการเข้ารับการฝึกอบรมจากผู้บริหารท้องถิ่นหรือผู้บังคับบัญชาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๔) พ.ศ.๒๕๖๑ (ไม่รวมค่าที่พัก ค่าอาหารเช้า และอาหารเย็น)

ทั้งนี้ ในส่วนภาคราชการ มีสิทธิ์เบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามหนังสือของกระทรวงการคลังที่ กค ๐๔๐๙.๖/ว๕๕ ลงวันที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๔๙ เรื่องระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมของส่วนราชการ

หมายเหตุ :

๑. กรณีผู้สมัครเข้ารับการอบรมต้องการยกเลิกการเข้ารับการอบรม ต้องทำหนังสือแจ้งให้สำนักบริการวิชาการ ทราบเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย ๗ วันทำการ มิฉะนั้นสำนักบริการวิชาการสงวนสิทธิ์ในการเก็บค่าดำเนินการ จำนวน ๓๐% ของค่าลงทะเบียน

๒. กรณีผู้สมัครเข้ารับการอบรมชำระค่าลงทะเบียนเรียบร้อยแล้วและไม่มาเข้ารับการอบรมตามวันที่กำหนด โดยไม่แจ้งให้สำนักบริการวิชาการทราบตามเงื่อนไขข้อ ๑ สำนักบริการวิชาการขอสงวนสิทธิ์ไม่คืนเงินค่าลงทะเบียน

๓. สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม เป็นสถาบันการศึกษาของรัฐบาล จึงไม่ต้องถูกหักภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) ๗% และภาษีหัก ณ ที่จ่าย ๓%

๑๒. การรับสมัคร

ผู้ที่สนใจสามารถสมัครได้โดยตรงที่ สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ดังนี้

๑๒.๑ ท่านสามารถดาวน์โหลดโครงการ/ใบสมัคร และลงชื่อสมัครออนไลน์

ได้ที่เว็บไซต์ : Uniquet.msu.ac.th

๑๒.๒ ส่งใบสมัครไอดีไลน์ (ID line) : Luckymasu

๑๒.๓ สมัครทางโทรศัพท์ ๐๘๑-๗๒๙-๕๗๓๖ (เขวาลักษณ์)/ ๐๙๒-๙๐๘๘๘๓๗ (สิรินทร์)

๑๒.๔ ส่งใบสมัครทางโทรสารมาที่หมายเลข ๐-๔๓๗๕-๔๔๑๐, ๐-๔๓๗๕-๔๔๑๑

๑๒.๕ สมัครออนไลน์เข้าร่วมโครงการฝึกอบรม สแกน QR Code :



สมัครหลักสูตร “ผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวนสลับซับซ้อน (VUCA World)”



หมายเหตุ : มีการออกใบเสร็จค่าลงทะเบียนการอบรมถูกต้องตามระเบียบราชการ / รับสมัครถึงวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๖ / เมื่อได้จำนวนผู้สมัครครบตามจำนวนกลุ่มเป้าหมายปิดรับสมัคร และหากมีจำนวนผู้สมัครเข้าร่วมหลักสูตรไม่ถึง ๒๐ คน ขอคืนค่าลงทะเบียนให้กับผู้สมัครอบรมที่ชำระค่าลงทะเบียน

๑๓. การชำระค่าลงทะเบียน

- ๑๓.๑ การชำระด้วยเช็ค ให้ส่งจ่ายในนาม “สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม” และนำมายื่นต่อเจ้าหน้าที่การเงินในวันอบรม
- ๑๓.๒ การโอนชำระผ่าน
ธนาคารธนาคาร
หรือ ผ่านโทรศัพท์
(Mobile Banking)
- กรุณาโอนเข้า ชื่อบัญชี “สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม” ดังนี้
๑) ธนาคารกรุงไทยจำกัด สาขา : เสริมไทยคอมเพล็กซ์ มหาสารคาม เลขที่ : ๙๕๔-๐-๑๓๘๙๑-๔
๒) ธนาคารทหารไทยธนชาติ สาขา : เสริมไทยคอมเพล็กซ์ มหาสารคาม เลขที่ : ๔๓๘-๒-๘๑๐๒๒-๖
๓) ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขา : ท่าขอนยาง (มหาวิทยาลัยมหาสารคาม) เลขที่ : ๔๓๙-๐-๑๕๔๖๓-๖
๔) การโอนชำระด้วยวิธีสแกน QR Code



**หมายเหตุ

- กรณีชำระผ่าน**เคาน์เตอร์ธนาคาร**: ให้นำใบฝากเงิน (Pay-in Slip) **ฉบับจริงเท่านั้น** มายื่นต่อเจ้าหน้าที่การเงินในวันอบรม
- กรณีชำระผ่าน**โทรศัพท์ (Mobile Banking)**: ให้ปริ้นสลิปหลักฐานการโอนชำระ พร้อมเซ็นต์กำกับ “รับรองจ่ายจริง” พร้อมเขียน ชื่อ-สกุล/สังกัด/เบอร์ติดต่อ มายื่นต่อเจ้าหน้าที่การเงินในวันอบรม
- กรณีที่ชำระเงินค่าลงทะเบียนล่วงหน้า แล้วไม่สามารถเข้าร่วมการฝึกอบรมในครั้งนี้ได้ ขอความอนุเคราะห์แจ้งยกเลิกก่อนวันอบรมอย่างน้อย ๗ วันทำการ จึงจะได้รับการคืนค่าลงทะเบียน
- กำหนดการอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม กรณีจองตั๋วเครื่องบินและที่พัก กรุณาสอบถามเจ้าหน้าที่ฝ่ายฝึกอบรมก่อนวันอบรมอย่างน้อย ๗ วันทำการ หากไม่สอบถามก่อนทางมหาวิทยาลัย จะไม่รับผิดชอบค่าตั๋วเครื่องบินและค่าที่พักทุกกรณี**

สามารถโอนค่าลงทะเบียนได้ถึงวันแรกของการลงทะเบียนเท่านั้น

.....ผู้เสนอโครงการ
(นางสาวเยาวลักษณ์ แถมศิริ)
หัวหน้าฝ่ายวิจัยและพัฒนา

.....ผู้เห็นชอบโครงการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วชิรวัตต์ อาริยะสิริโชติ)
ผู้ช่วยคณบดีวิทยาลัยการเมืองการปกครอง

.....ผู้อนุมัติโครงการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ธีรยุทธ ขาดิชนะยีนง)
ผู้รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักบริการวิชาการ

.....ผู้อนุมัติโครงการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์เชิงชาญ จงสมชัย)
คณบดีวิทยาลัยการเมืองการปกครอง

เอกสารแนบ กำหนดการโครงการ



หลักสูตรการฝึกอบรมประกาศนียบัตรระยะสั้น

“ผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวนสลับซับซ้อน (VUCA World)”

สำนักบริการวิชาการ และวิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
ร่วมกับ คณาจารย์พิเศษจากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
ณ ห้องประชุม ๔๑๓ ทองใบ ทองเปาด์ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

วันที่ ๒๙ - ๓๐ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๖

(หลักสูตรระบบไฮบริด รูปแบบออนไลน์และออนไซต์)

วันที่ ๒๙ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๖

- ๘.๐๐ น. - ๘.๔๐ น. ลงทะเบียนเข้าร่วมหลักสูตร
- ๘.๔๐ น. - ๘.๕๐ น. พิธีกล่าวเปิดหลักสูตรโดย รศ.ดร.ประยูรศักดิ์ ศรีวีไล อธิการบดีมหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ๘.๕๐ น.-๙.๐๐ น. กล่าวต้อนรับผู้ร่วมอบรม โดย ผศ.เจษฎาญ จงสมชัย คณบดีวิทยาลัยการเมืองการปกครอง
- ๙.๐๐ น. - ๑๑.๐๐ น. บรรยาย หัวข้อ ยุทธศาสตร์ความมั่นคงที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารองค์กร โดย (ดร.นรภัทร สีธีระโชติ อาจารย์ที่ปรึกษาประจำกลุ่มวิชาการ สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์และประธานกรรมการบริษัทผลไม้กระป๋องประจำบริษัทชั้นนำระดับสากล)
- ๑๑.๐๐ น.-๑๒.๐๐ น. บรรยาย หัวข้อ ความเคลื่อนไหวเศรษฐกิจโลกและไทยผ่านมุมมองตลาดทุนเพื่อการบริหารองค์กร โดย (ดร.ณัฐวุฒิ รุ่งวงษ์ ประธานบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุนต้นธารคอปอเรชั่น อาจารย์พิเศษวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร)
- ๑๒.๐๐ น. - ๑๓.๐๐ น. พักรับประทานอาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐ น.-๑๔.๐๐ น. บรรยาย หัวข้อ ประสบการณ์นักบริหารระดับสูง พลตำรวจตรีสุเทพ รมยานนท์ (อดีตรองอธิการบดีป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ป.ป.ง.)
- ๑๕.๐๐-๑๖.๐๐ น. บรรยาย สถานการณ์การเมืองไทยและสังคมโลกที่ผู้บริหารควรเข้าใจประยุกต์ใช้บริหารองค์กร โดย (รศ.ดร.ธนพร ศรียาภูติ ผู้อำนวยการสถาบันวิเคราะห์การเมืองและนโยบาย)
- ๑๖.๐๐ - ๑๗.๐๐ น. บรรยาย หัวข้อ การเจรจาต่อรอง ทักษะสำคัญของผู้บริหาร โดย (อาจารย์ปัญญาเดช สิงห์โท ที่ปรึกษาผู้ตรวจราชการภาคประชาชน ประเภทวิชาการ สำนักนายกรัฐมนตรี)

เอกสารแนบ กำหนดการโครงการ



หลักสูตรการฝึกอบรมประกาศนียบัตรระยะสั้น

“ผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวนสลับซับซ้อน (VUCA World)”

สำนักบริการวิชาการ และวิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
ร่วมกับ คณาจารย์พิเศษจากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
ณ ห้องประชุม ๔๑๓ ทองใบ ทองเปาด์ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

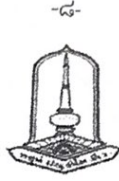
วันที่ ๒๙ - ๓๐ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๖

(หลักสูตรระบบไฮบริด รูปแบบออนไลน์และออนไซต์)

วันที่ ๓๐ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

- ๘.๓๐ น. - ๘.๕๙ น. ลงทะเบียนร่วมหลักสูตรวันที่สอง
- ๙.๐๐ น. - ๑๑.๐๐ น. บรรยาย หัวข้อ การเจรจาต่อรอง ทักษะสำคัญของผู้บริหาร (ต่อ)
โดย (อาจารย์ปัญญาเดช สิงห์โท ที่ปรึกษาผู้ตรวจราชการภาคประชาชน ประเภทวิชาการ
สำนักนายกรัฐมนตรี)
- ๑๑.๐๐ น. - ๑๒.๐๐ น. บรรยาย กฎหมายสำคัญเพื่อผู้บริหารองค์กรในสภาวะวิกฤต
ดร.สว่าง ไชยสงค์ อาจารย์พิเศษคณะสังคมศาสตร์ วิทยาลัยศาสนศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ
มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย
- ๑๒.๐๐ น. - ๑๓.๐๐ น. พักรับประทานอาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐ น. - ๑๔.๐๐ น. บรรยาย หัวข้อ กลยุทธ์สำคัญในการพัฒนาองค์กรในโลกยุคผันผวนสลับซับซ้อน (VUCA world)
โดย (ผศ.วชิรวัฒน์ อาริยะศิริโชติ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม)
- ๑๔.๐๐ น. - ๑๕.๓๐ น. บรรยาย หัวข้อ การพัฒนาอย่างยั่งยืนแนวคิดสำคัญเพื่อผู้บริหาร
โดย (ผศ.จิตรลดา ไชยะ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม)
- ๑๕.๓๐ - ๑๗.๐๐ น. บรรยาย หัวข้อ ความเสี่ยงสำคัญของการบริหารองค์กรโลกยุคผันผวนสลับซับซ้อน VUCA world
โดย (อาจารย์ ปิยธิดา โคกโพธิ์ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม)
- ๑๗.๐๐ น. จบหลักสูตรวันที่สองเดินทางกลับโดยสวัสดิภาพ

- หมายเหตุ : ๑. เวลา ๑๐.๓๐ น. และเวลา ๑๔.๓๐ น. รับประทานอาหารว่าง
๒. กำหนดการฝึกอบรมในหลักสูตรอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม



หลักสูตรการฝึกอบรมประกาศนียบัตรระยะสั้น

“ผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวนสลับซับซ้อน (VUCA World)”

สำนักบริการวิชาการ และวิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
ร่วมกับ คณาจารย์พิเศษจากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
ณ ห้องประชุม ๔๑๓ ทองใบ ทองเปาด์ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

วันที่ ๒๙ - ๓๐ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๖

(หลักสูตรระบบไฮบริด รูปแบบออนไลน์และออนไซต์ ผู้เข้าอบรมเลือกระบบใดระบบหนึ่ง)

ชื่อ-นามสกุล

สังกัดองค์กร

ตำแหน่ง

เบอร์โทรศัพท์

E-mail

การโอนชำระด้วยวิธีสแกน QR Code
“สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม”

