**คำนำ**

ก

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 หมวด 4 การบัญชี การรายงานและการตรวจสอบ มาตรา 79 กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบ ต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ โดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 ซึ่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และประกาศใช้เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 และได้กำหนดแนวทางการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน โดยกำหนดให้ ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องจัดทำข้อมูลรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงตามแบบฟอร์ม RM 4 และRM 5 ต่อคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง และคณะทำงานฯ จะต้องสรุปและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ และผู้กำกับดูแลทราบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จึงได้จัดทำรายงาน

สรุปผลการบริหารความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อเป็นการประมวลภาพรวมผลการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยง สรุปปัญหาและอุปสรรค รวมถึงข้อเสนอแนะสำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยงในปี พ.ศ. 2568 และนำเสนอนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ให้ความเห็นชอบและรับทราบต่อไป

คณะทำงานฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จะได้นำรายงานสรุปผลการบริหารความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ไปพัฒนาและปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดคือ การบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ต่อไป

คณะทำงานแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

พฤศจิกายน 2567

ข

**สารบัญ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | **หน้า** |
|  | **คำนำ**  **สารบัญ** | **ก**  **ข** |
|  | **บทนำ** | **1** |
|  | หลักการและเหตุผล | 1 |
|  | แนวทางการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง | 1 |
|  | **ผลการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567** | **2** |
|  | การกำหนดกิจกรรมเพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง | 2 |
|  | การวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยงและประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง | 3 |
|  | การดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง | 3 |
|  | ผลการบริหารความเสี่ยง | 4 |
|  | **แบบ RM 1 – RM 5**  1. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด  2. สำนักงานเลขานุการองค์การบริหารส่วนจังหวัด  3. กองคลัง  4. กองช่าง  5. กองสาธารณสุข  6. กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ  7. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม  8. กองสวัสดิการสังคม  9. กองพัสดุและทรัพย์สิน  10. กองการเจ้าหน้าที่  11. หน่วยตรวจสอบภายใน | 5  10  15  25  38  48  68  73  83  88  93 |
|  | **ผลการประเมินการบริหารความเสี่ยง**  ด้านความครบถ้วนขององค์ประกอบหลักของการบริหารความเสี่ยง  ด้านประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง  ด้านประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง  ปัญหาและอุปสรรค  ข้อเสนอแนะ  **ภาคผนวก**  คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานแผนบริหารความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ | **103**  103  103  104  104  104 |
|  |  |  |

**ภาคผนวก**